



Lille, 10 septembre 2026

ADEO RECONDUIT SON DISPOSITIF INTERNATIONAL D'ATTRIBUTION GRATUITE D'ACTIONS ALL ADEO

Après un premier plan en 2025 qui a recueilli un franc succès auprès des collaborateurs, ADEO annonce une deuxième attribution gratuite d'actions dans le cadre de son dispositif ALL ADEO, rendue possible par la performance économique du Groupe en 2025.

En septembre 2025, avec le soutien de son actionnaire familial l'Association Familiale Mulliez (AFM), ADEO a lancé ALL ADEO. Ce dispositif inédit permettant à l'ensemble de ses collaborateurs dans le monde de bénéficier, lorsque la performance économique du Groupe le permet, d'une attribution gratuite d'actions, d'un montant équivalent pour tous, quel que soit le pays, le métier ou le niveau hiérarchique.

Au-delà du dispositif lui-même, ce premier plan a suscité fierté, confiance et émotion auprès des collaborateurs. Il a également accompagné un mouvement plus large au sein du Groupe ADEO, celui d'une culture remise au cœur du projet de l'entreprise.

En septembre 2026, le Groupe renouvelle cet engagement avec une nouvelle attribution à ses **115 000 collaborateurs dans 12 pays**. Cette attribution intervient dans un contexte de progression du Groupe en 2025 et traduit concrètement une conviction forte d'ADEO : la valeur créée collectivement doit pouvoir être partagée avec celles et ceux qui contribuent chaque jour à la créer.

Les actions sont attribuées à **tous les collaborateurs dès 3 mois d'ancienneté** et **pourront être définitivement acquises après trois ans de présence**. À l'issue de cette période d'acquisition, les collaborateurs auront la possibilité d'investir dans le fonds d'actionnariat salarié VALADEO, avec **un abondement d'ADEO de 20 %**.

« Avec ALL ADEO, nous avons fait le choix de partager la valeur créée avec l'ensemble de nos collaborateurs, partout dans le monde. Le premier plan a montré la forte adhésion des équipes à ce dispositif. Cette deuxième attribution inscrit notre engagement dans la durée et permet aux collaborateurs de faire croître leur patrimoine. Au-delà des politiques d'intéressement déjà en place, ALL ADEO traduit une conviction forte : la performance est collective et la valeur créée doit pouvoir bénéficier à celles et ceux qui y contribuent. »

Thomas Bouret, Directeur Général ADEO

Un modèle de partage qui fait partie de la culture ADEO

L'actionnariat salarié occupe une place centrale dans le modèle ADEO. **Les collaborateurs détiennent aujourd'hui 12% du capital du Groupe**, illustrant la volonté d'associer durablement les équipes à la création de valeur.

Cette dynamique du progrès s'inscrit plus largement dans la culture d'entreprise d'ADEO. Elle s'incarne également au quotidien au travers **cinq valeurs** qui donnent vie à la manière de travailler et de construire ensemble: **le respect, l'esprit d'équipe, la confiance, la performance et la simplicité.**

Animé par cette culture singulière, ADEO inscrit sur le long terme un modèle d'entreprise fondé sur le collectif, et le partage de la valeur créée devient un levier de progrès pour chacune et chacun.

À propos d'ADEO :

ADEO rassemble un écosystème d'entreprises (Leroy Merlin, Weldom, Kbane, St Maclou, Bricocenter, et les enseignes des pros "M") au service de l'amélioration de l'habitat. ADEO est le leader en Europe et le 3ème acteur mondial du marché de l'aménagement et du bricolage, avec un volume d'affaires de 32,7 milliards d'€ TTC en 2025.

Grâce à son réseau de 1 300 magasins, marketplaces et partenaires, ADEO distribue ses solutions pour un habitat positif sur 4 continents et est le seul acteur de son marché à avoir une telle présence internationale.

Chaque jour, les 115 000 collaborateurs de nos entreprises proposent des produits et solutions en magasin ou en ligne, pour soutenir les projets des habitants et des professionnels. Vivre dans un environnement sain, économique et confortable est essentiel au bien-être des populations du monde entier, tout au long de la vie.

L'habitat est avant tout un enjeu local, c'est pourquoi chaque Entreprise ADEO est responsable de ses choix sociaux, économiques et environnementaux dans chaque pays, dans le respect des cultures locales, et avec la puissance de nos actifs communs.

WE MAKE HOME A POSITIVE PLACE TO LIVE.

www.adeo.com



Besoin d'un contact ?

Véronique Rétaux / vretaux@presse-cie.com

Marie-Camille Dehaut / marie-camille.dehaut@adeo.com