

A Béthune (62), SAFILIN démarre la production de son fil de lin 100% français.

En mars 2021, Safilin, entreprise familiale créée en 1778 à Sailly-sur-la-Lys (62), annonçait la réindustrialisation à Béthune d'une partie de sa production de fils de lin. L'opportunité de développer une fabrication déjà 100% européenne grâce à ses deux filatures installées en Pologne et de réimplanter le chaînon manquant d'une filière d'excellence.

14 mois après, la production démarre. La nouvelle unité de filature produira, d'ici 2024, 400 tonnes de fil de lin chaque année. 30 opérateurs – ils seront 50 à terme – ont déjà été embauchés et formés à un métier qui avait disparu du territoire depuis 20 ans. 10 machines, acheminées de Pologne, tournent désormais quotidiennement, bientôt rejointes par d'autres métiers à filer, bobineuses ou étireuses. Ainsi, dès cet été, la filière lin pourra proposer du champ au produit fini, une production entièrement française. Représentant un investissement de 5 millions d'euros, cette initiative est soutenue par l'Etat dans le cadre de l'appel à projets Résilience, par la Région Hauts-de-France et la communauté d'agglomération de Béthune-Bruay.



« La réimplantation d'une filature en France est une corde supplémentaire à notre arc. Cela nous permet non seulement d'augmenter nos capacités de production mais aussi de répondre à la demande émergeante de consommer plus local et durable de la part des consommateurs. En parallèle, nous continuons à investir et à recruter en Pologne.

La clé de la réussite réside dans le transfert de savoir-faire avec les équipes polonaises. Depuis plusieurs mois, ils œuvrent aux cotés des mécaniciens et opérateurs français fraichement embauchés afin de les former et régler les machines. Une filature de lin est un procédé mécanique où l'expertise de l'homme est indispensable pour pouvoir faire un fil de qualité. Sans cet accompagnement humain, le risque aurait été trop important. »

Olivier GUILLAUME, Président de SAFILIN





Safilin, l'une des dernières filatures de lin européenne...

En 2005, après plus de 200 ans d'activité dans le Pas-de-Calais, Safilin produit sa dernière bobine de lin française. Impactée par la crise industrielle textile, l'entreprise se résout à quitter la France. Elle s'installe en Pologne et y ouvre deux filatures – l'une « au mouillé » à Szczytno et l'autre « au sec » à Milakowo. Le choix d'un maintien de l'activité de filature en Europe est réfléchi. Pays à fort savoir-faire linier, la Pologne n'est qu'à 1 500 kilomètres du siège de Safilin. De la graine jusqu'au fil, la production reste européenne.

Ainsi, depuis 25 ans, les 550 collaborateurs polonais Safilin assurent la maîtrise d'un art séculaire, dans une gestuelle aussi technique que précise. Chaque année, 4 000 tonnes – soit 200 km de fil par minute - sortent des filatures, à destination d'un large panel de tisseurs et tricoteurs français et à travers le monde qui recherchent un fil de lin de qualité premium et durable. Assurant chaque étape de filature, Safilin maîtrise l'ensemble de la transformation de la matière première, depuis la sélection du lin teillé jusqu'à la bobine de fil.

...qui complète aujourd'hui sa production avec un fil de lin 100% Français

En mars 2021, Safilin annonce sa décision de réimplanter une unité de filature de lin dans les Hauts-de-France. Enjeu : proposer une large gamme de fils de lin 100 % français, en complément de son offre de fils polonaise. Une décision justifiée par les sollicitations de marques et d'industriels engagés dans des démarches d'éco-conception et de RSE, mais aussi par la demande des consommateurs de l'Hexagone d'acheter des produits naturels et locaux.

Safilin investit un nouveau bâtiment de 6 000m². Durant 14 mois, les étapes se succèdent. Tout d'abord les travaux d'aménagement pour transformer l'ancien site logistique en site industriel. Peu à peu, les machines, spécialement acheminées depuis la Pologne, sont livrées en pièces détachées puis assemblées et réglées. Une phase délicate, qui a nécessité plusieurs semaines de mobilisation, mais essentielle pour garantir l'excellence exigée par Safilin. La production, estimée à 100 tonnes la première année, atteindra d'ici 2024 les 400 tonnes/an, afin de répondre à la demande d'entreprises textiles françaises.

Le choix de se réimplanter dans les Hauts-de-France n'est pas le fruit du hasard, mais pour la proximité avec les expertises textiles qui sont parties-prenantes à son processus de production, comme le peignage de la fibre ou le blanchiment de la mèche. Safilin est fier de contribuer à nouveau au dynamisme de l'écosystème textile local.





Une méthode de recrutement inédite et un transfert de compétences pour former à un métier disparu

Le retour de Safilin en France s'accompagne d'une cinquantaine de recrutements, réalisés en deux phases. A date, 25 collaborateurs ont déjà été embauchés. Parmi eux, 20 opérateurs, qui assurent les différentes étapes de la filature de lin. Ce savoir-faire ayant disparu de France depuis plusieurs décennies, l'enjeu de ces premiers recrutements était de taille.

Safilin s'est appuyé sur Pôle emploi de Béthune, qui a pour l'occasion mis en place une méthode de recrutement par simulation (MRS). Un process inédit qui ne tient pas compte du CV, du parcours, de la formation ou de l'expérience du candidat, mais évalue la capacité à occuper le poste de travail, à travers une mise en situation. A partir de vidéos tournées en Pologne et d'échanges avec les équipes polonaises, Pôle emploi a listé les qualités nécessaires aux futurs ouvriers (dextérité, logique...) et rédigé l'analyse de poste. Des ateliers pour tester ces habiletés ont ensuite été mis en place en Pologne afin d'établir un étalonnage qui a servi à recruter les opérateurs français.

Une fois les opérateurs retenus, a commencé le processus de formation. Grâce aux deux usines et aux 550 ouvriers en Pologne, auxquels ont été transmis le savoir-faire et les technologies il y a plus de vingt ans, ce transfert de compétence a pu s'opérer dans l'autre sens. Depuis le mois de mars, 4 opératrices polonaises forment les arrivants, épaulées par d'anciens collaborateurs à la retraite désirant également transmettre leur savoir.













Repères

- **600** collaborateurs (550 en Pologne / 50 en France)
- **30** M€ de CA
- **4500** tonnes de lin filées chaque année / **200** km de fil à la minute (dont 380t/an à Béthune)
- 100% des matières premières sourcées & transformées en Europe (100% français pour usine de Béthune)
- **300** clients, principalement des tisseurs et tricoteurs installés en France, en Europe, au Japon...